
6ª REUNIÓN DEL GRUPO DE TRABAJO DE I3

Fecha: viernes, 7 de junio de 2019

Hora: 11:30-13:30 h

Lugar: CONFEMETAL. Príncipe de Vergara 74, 28006 Madrid.

ORDEN DEL DÍA

1. Bienvenida.
2. Presentación del Plan Estratégico de I+D+i de los Medianos y Pequeños Astilleros y actuaciones tecnológicas. SOERMAR.
3. Actividades en curso del CME en el ámbito de la innovación, industrialización e internacionalización. CME.

ASISTENTES

SOCIOS

- D. Javier Soriano_ATLANTIC
- BROKERS
- D. Luis Guerrero_BUREAU VERITAS
- D. Diego Fernández_COIN
- D. Fco. José Cuesta García_CCOO Industria
- D. José Allona_DNV GL
- D. Alfredo de la Torre_INGETEAM
- D. Ceferino Arribas_INGETEAM
- D. Claudio Lamas_ISLAW
- D. José A. Infiesta_ISLAW
- D. Juan Carlos Sánchez_NAVANTIA

- D. Juan Rementería_PERAMA
- D. Jorge Herran Monge_PERAMA
- Dña. Irene del Cerro_PPEE
- D. José Ramón Iribarren_SIPORT21
- Dña. Eva Novoa_SOERMAR
- D. Alfonso Carneros_SOERMAR

CME

- D. José de Lara_CME
- D. Jose María Tejero_CME
- Dña. Ruth Parra_CME
- Dña. Marta Martínez_CME

RESUMEN DE LO TRATADO

Reunidos según convocatoria los miembros del Grupo de Trabajo de Innovación, Industrialización e Internacionalización, se procedió según lo establecido en el orden del día.

❖ D. José María Tejero, Secretario Técnico del CME, da la bienvenida e introduce las intervenciones a tratar en la reunión.

❖ Dña. Eva Novoa, Directora General de la Fundación Centro Tecnológico SOERMAR, presenta su entidad y los astilleros socios a los que representa, así como las principales actividades que llevan a cabo junto a ellos (se adjunta video proyectado). Seguidamente introduce el programa del "Plan Estratégico de I+D+i de los Medianos y Pequeños Astilleros", que muestra los objetivos marcados para estos astilleros españoles, con horizonte 2030, para el desarrollo de tres misiones fundamentales:

- Transporte Marítimo limpio y seguro.
- Potenciar la competitividad y el crecimiento sostenible del Sector de la Construcción Naval.
- Contribuir a la consolidación y crecimiento de la Economía Azul, para potenciar nuevos modelos de negocio.

Para lograr alcanzar estos objetivos los astilleros privados medianos y pequeños han de realizar inversiones en I+D+i, activos, materiales y formación. Construyendo nuevos buques altamente tecnológicos e inteligentes y aplicando nuevas tecnologías (industria 4.0, *big data*, computación en la nube, robotización, I.A, gemelo digital, etc.). En todo este proceso resultará fundamental la participación de la Industria Auxiliar, centros de investigación y desarrollo tecnológico, así como formativos y universidades.

Propone a los socios del CME que analicen este Plan y valoren la posibilidad de integrar sus ideas y desarrollos tecnológicos, participando en proyectos conjuntos con Astilleros, como socios *partners*, subcontratados, etc... para ello solicita que el CME fomente esta participación y canalice las propuestas que los socios quieran que sean estudiadas, con el fin de poder establecer ya algunas reuniones de coordinación. SOERMAR actuará como representante de sus Astilleros socios en el proceso.

D. Alfonso Carneros, Director Técnico de la Fundación Centro Tecnológico SOERMAR, explica la estructura y contenido del Plan Estratégico, detallando más las tres misiones fundamentales y detallando las actuaciones tecnológicas que se han estimado necesarias para su cumplimiento, que están ubicadas en 4 áreas: Medioambiental, Digitalización y tecnologías inteligentes, Seguridad marítima y Recursos marítimos.

Remarca la importancia de las actuaciones tecnológicas puestas en marcha por los astilleros, en cuanto a transporte marítimo limpio y seguro, eficiencia hidrodinámica y aerodinámica, gestión de residuos, etc. así como la importancia de potenciar la competitividad y el crecimiento del Sector de la Construcción Naval (con fabricación aditiva, procesos productivos avanzados, nuevos procesos de chorreo y pintura, gestión inteligente de mantenimiento, gemelo digital o la optimización de procesos productivos con el uso de materiales compuestos, entre otros). Propone buscar sinergias entre los socios del CME para aumentar la competencia de las empresas. Estudiar y analizar las ideas tecnológicas que se reciban para implementarlas en astilleros y consorcios europeos y nacionales.

Se entra en detalle en el tema de la construcción con nuevos materiales, D. José Allona, *Business Development Manager* de DNV GL, se interesa por su introducción en la optimización de los procesos productivos, dado que se necesitan en los astilleros instalaciones específicas para este tipo de construcciones (hace referencia a la construcción de un buque oceanográfico con materiales compuestos multidireccionales en San Fernando, Cádiz).

Alfredo de la Torre, de INGETEAM pregunta sobre como surgen los proyectos, a lo que le responde que, en concreto para el proyecto de construcción de buques íntegramente con polímeros, fue SOERMAR quien propuso a los astilleros si le interesaba entrar en ese proyecto europeo, siendo la elección del buque a desarrollar del armador. Es un proyecto solo de diseño en el ámbito de la participación de SSCC, se trata de establecer guías que puedan convertirse en reglamentación a futuro para este tipo de buques. El porcentaje de ayuda para este tipo de proyectos, depende del tipo de socio, se trata de un consorcio europeo.

D. José María Tejero se refiere a la cualificación específica que se requiere para la implementación de esas tecnologías apuntando que, a diferencia de lo que ocurría en los años de funcionamiento de Gerencia del Sector Naval, hoy parece no existir ninguna organización empresarial sectorial encargada de canalizar y gestionar eventuales fondos europeos de

formación en beneficio de empresas y trabajadores. D. Francisco José Cuesta, Responsable de los sectores Aeroespacial y Defensa de CCOO Industria, lo refuerza señalando que es necesario indicar en estos planes el tipo de trabajador que se va a necesitar formar. Es necesario crear planes concretos para que los trabajadores puedan reciclarse y afrontar nuevos retos, así como la colaboración de los clústeres con la administración y los sindicatos. La formación es una pata muy importante y no es tan sencilla de instrumentalizar como las inversiones. D. Juan Carlos Sánchez, Jefe de Relaciones Institucionales de NAVANTIA, comenta que propusieron al Ministerio hacer un Plan Industrial para ellos, donde tuviese cabida la formación de los nuevos empleados pero quedó en el aire. Advierte sobre la lentitud para obtener los fondos y comenta que están trabajando con el Ministerio y los sindicatos.

Dña. Eva Novoa está de acuerdo en la clara necesidad de inversión en formación que se necesita en los astilleros y oficinas. El marco de ayudas a la Construcción Naval regulaba este tipo de ayudas a la formación para astilleros y desde su desaparición no se instrumentalizan este tipo de ayudas. Sugiere que los clústeres (y en concreto al CME) y junto a la Dirección General de Industria son los más adecuados para fomentar y apoyar la I+D+i, la formación y las líneas de inversiones en el sector. El Consejo Consultivo del CME también debería recibir esta información

Hay 3 líneas claves para apoyar en el Plan: I+D+i, Formación y líneas de inversiones para materializarlo.

❖ D. José de Lara, coordinador del GT I3, expone sobre la parte de internacionalización, explicando a los asistentes la Plataforma Clúster Azul que ha creado el CME para favorecer el intercambio empresarial con entidades de Latinoamérica. Indica sus objetivos y ventajas y mostrando la web en creación para realizar intercambio de información.

❖ En referencia a la industrialización, mostró las medidas y acciones de la Agenda Sectorial de la Industria Naval publicada por MINCOTUR y las actividades económicas que se han considerado en ella, destacando la importancia de trabajar sobre ella y de ampliar en una agenda sectorial más amplia a todas las actividades que componen el Sector Marítimo. <https://industria.gob.es/es-es/Servicios/AgendasSectoriales/Agenda%20sectorial%20de%20la%20industria%20naval/agenda-sectorial-industria-naval.pdf>

Dentro de este ámbito, también expone sobre el "Programa Alianza Diana", presentado en la Feria Internacional de Defensa (FEINDEF), cuya misión es dar el paso al mundo cibernético a petición del cliente. Su principal objetivo es avanzar en la industria 4.0. Explica el desarrollo de dos partes diferenciadas: *Naval Ghost* y *Big Smart Factories*. Está desarrollada la primera fase, la siguiente está prevista para los meses de junio y julio de este año y se trata de definir los proyectos.

También señala como ejemplo el proyecto de Fernández Jove, socio del clúster, en relación a la digitalización de válvulas.

❖ Para terminar, analiza el informe de la "Blue Economy 2019" <https://publications.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/676bbd4a-7dd9-11e9-9f05-01aa75ed71a1/language-en>

Comenta la distribución de los sectores establecidos, sobre los que se basa su análisis económico. Este informe está ampliado de la versión anterior de 2018, al incorporar nuevos casos de estudio en cuanto a tecnologías como las de buque autónomo y actividades económicas que antes no se estaban teniendo en cuenta como parte de lo marítimo. Destacan actividades que han tenido un crecimiento importante.

Aunque en general, el sector marítimo ha caído, apunta que uno de los factores a tener en cuenta es las duras condiciones de trabajo características del trabajo del mar y la falta de atractivo que tiene para la población, se trata de un esfuerzo de mejora y divulgación importante para desarrollar por las administraciones y asociaciones como por ejemplo la ENMC. La industria de la construcción naval se encuentra estable, no obstante señala la preocupación por la creciente especialización de China.

Se mencionan también los considerados como sectores emergentes, entre los que se encuentra el de Defensa, que, a pesar de ser una actividad marítima plenamente reconocida en el ámbito de las "Navies" de cada país, los datos económicos oficiales a ese nivel de detalle no se han publicado hasta hace relativamente poco. Es por ello que no lo han incluido entre los sectores establecidos. En otros casos se debe además a que se trata de sectores muy incipientes de los que no tiene la suficiente información aún.

ACCIONES A LLEVAR A CABO:

ACCIONES	RESPONSABLE	FECHA LIMITE
Envío de propuestas para participar en proyectos conjuntos con Astilleros	SOCIOS	Antes del 15 de julio
Convocatoria reuniones de coordinación iniciales con socios para el análisis de las propuestas.	SOERMAR-CME	Julio-septiembre

DOCUMENTACIÓN ANEXA:

- Plan estratégico I+D+i de los Medianos y Pequeños Estratégicos. (pdf)
- Video SOERMAR